

# ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ БЮДЖЕТУВАННЯ ГРУПИ КОМПАНІЙ: ПЛАНУВАННЯ, ДЕТАЛІЗАЦІЯ, АНАЛІЗ ДАНИХ

The logo for elfa | Group, featuring the word 'elfa' in a bold, lowercase sans-serif font, followed by a vertical bar and the word 'Group' in a similar font.

КОСТЯНТИН ЗАВРАЖНИЙ,  
АННА ЧЕЗГАНОВА

ГРУДЕНЬ, 2019



- **22 роки успішної роботи на ринку** Група компаній Ельфа - один з найбільших косметичних холдингів в Україні, який займається дослідженнями, розробками, виробництвом і продажем косметики
- **5 заводів в Україні і Європі** (фармацевтична фабрика НВО ЕЛЬФА; Фабрика натуральної косметики ЕЛЬФА, завод Екоплант - Україна; Elfa Pharm Sp.z o.o. Польща, Elfa Farm s.r.o. Словаччина)
- **23 бренди**, створені нами з використанням екологічних технологій та інгредієнтів
- **Понад 1000 інноваційних формул**, розроблені нами при створенні інновацій для косметичних засобів
- **15 + тис. Партнерів**, представляють нашу продукцію в більш ніж в 30 країнах





**Elfa Pharm Польща**

**Elfa Pharm Словакія**

**Фармацевтична фабрика НВО  
ЕЛЬФА**

**Фабрика натуральної косметики  
ЕЛЬФА**

**Завод Екоплант Україна**



**СПІЛКА  
АВТОМАТИЗАТОРІВ  
БІЗНЕСУ**

**elfa | Group**

# ФІЛОСОФІЯ ЕЛЬФА

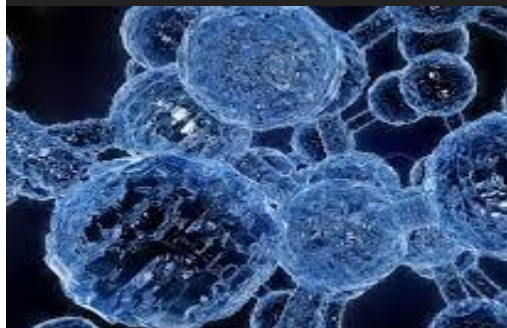
## ЕКОЛОГІЯ КРАСИ

### ЦІННОСТІ



Серед цінностей Групи компаній «Ельфа» - здоров'я, гармонія, чесність і екологічність, займають перші позиції

### ІННОВАЦІЇ



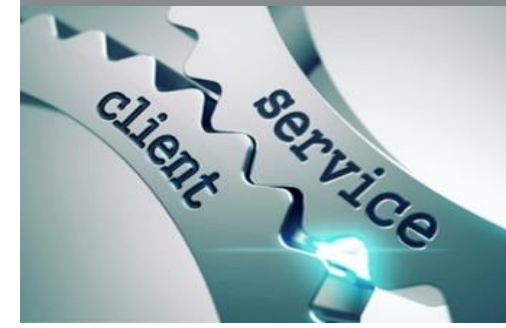
Фахівці науково-дослідної лабораторії Компанії, використовують прогресивні технології та інноваційні інгредієнти

### ВИРОБНИЦТВО



Якісна сировина, унікальна рецептура, висока культура виробництва - триада успіху наших косметичних засобів

### ЯКІСТЬ



Купуючи будь-який продукт, створений фахівцями нашої компанії, можна бути впевненим в отриманні заявленого ефекту, що підтверджується і численними дослідженнями



O'HERBAL



Camomile  
Depilation

Dr. Santé  
nature & innovations

ЧИСТЮНЯ

FRESH JUICE

Ag<sup>plus</sup>

ЗЕЛЕНАЯ  
АПТЕКА

COOL  
MEN

VERY  
BERRY

Віо  
няня

bio  
naturell

Lady  
Caramel

Bio  
Formula

Pink  
Elephant  
just for kids

SUN  
ENERGY

Aloe Epil

GREEN  
PHARMACY

СПІЛКА  
АВТОМАТИЗАТОРІВ  
БІЗНЕСУ

elfa | Group



## Поточні цілі проекту

- Організувати процеси бюджетування групи компаній
- Замінити Excel, знизити кількість помилок ручної обробки даних
- Трансформувати фактичні дані для аналізу загальної моделі бюджету доходів та витратам з усіх видів аналітик
- Автоматизувати процес бюджетування з використанням BAS ERP для забезпечення можливості декодування і деталізації показників верхнього рівня

## Наступні цілі проекту

- Послідовний перехід до ведення обліку та відображення фактичних даних на рівні BAS ERP
- Впровадження BAS Документообіг КОРП



# ELIT-VECTOR GROUP

**ЕЛІТ-ВЕКТОР – команда, яка ефективно працює в області сучасних інформаційних технологій.**


- Надає послуги з консультування, розробки та впровадження автоматизованих систем обліку бізнесу з метою підвищення ефективності діяльності підприємств
- 11 років на ринку автоматизації підприємств
- Центр компетенції з ERP-рішень
- Центр Сертифікованого Навчання
- Член Співки Автоматизаторів Бізнесу
- Кращий регіональний партнер CONTO



## Функції бюджетування в BAS ERP

- Формування та підтримка моделей
  - Відображення фактичних даних
  - Обробка даних в рамках моделі
  - Детальний аналіз даних
- 
- Налаштування видів бюджетів і розширена аналітика
  - Моделювання сценаріїв
  - Управління бюджетним процесом
  - Табличні форми введення і коригування
  - Аналіз досягнення планових показників





## Впровадження BAS ERP: поступовий перехід з Управління виробничим підприємством (УВП)

- Налаштування бюджетної моделі
- Формування бюджетних статей доходів та витрат
- Створення та налагодження видів бюджетів
- Деталізація фактичних даних в УВП
- Інтеграція УВП та BAS ERP
- Деталізація фактичних даних в BAS ERP
- Відображення фактичних даних в оборотах бюджетів
- Створення детального звіту згідно бюджетної моделі
- Складання планових показників доходів та витрат бюджетів
- Планування продажів з деталізацією за ключовими аналітиками



## Налаштування бюджетної моделі

- Модель бюджетування визначає використання основних аналітик бюджетів: Організації та Підрозділи;
- Затвердження бюджетів та використання статусів в документі Примірник бюджету

### Основні настройки

Бюджети по організаціях

Формування бюджетів в розрізі організацій.

Затверджувати бюджети

Використовувати затвердження документів в процесі підготовки бюджетів.

### Бюджетний процес

Періодичність:

Визначає базову періодичність етапів підготовки бюджетів.  
Періодичність етапу не може бути більше періодичності моделі.

Бюджети по підрозділах

Формування бюджетів в розрізі підрозділів.

[План підготовки бюджетів](#)

Послідовність введення і взаємозв'язку бюджетів.



## Формування бюджетних статей доходів та витрат з використанням максимального набору аналітик

Наприклад, доходи від реалізації товару

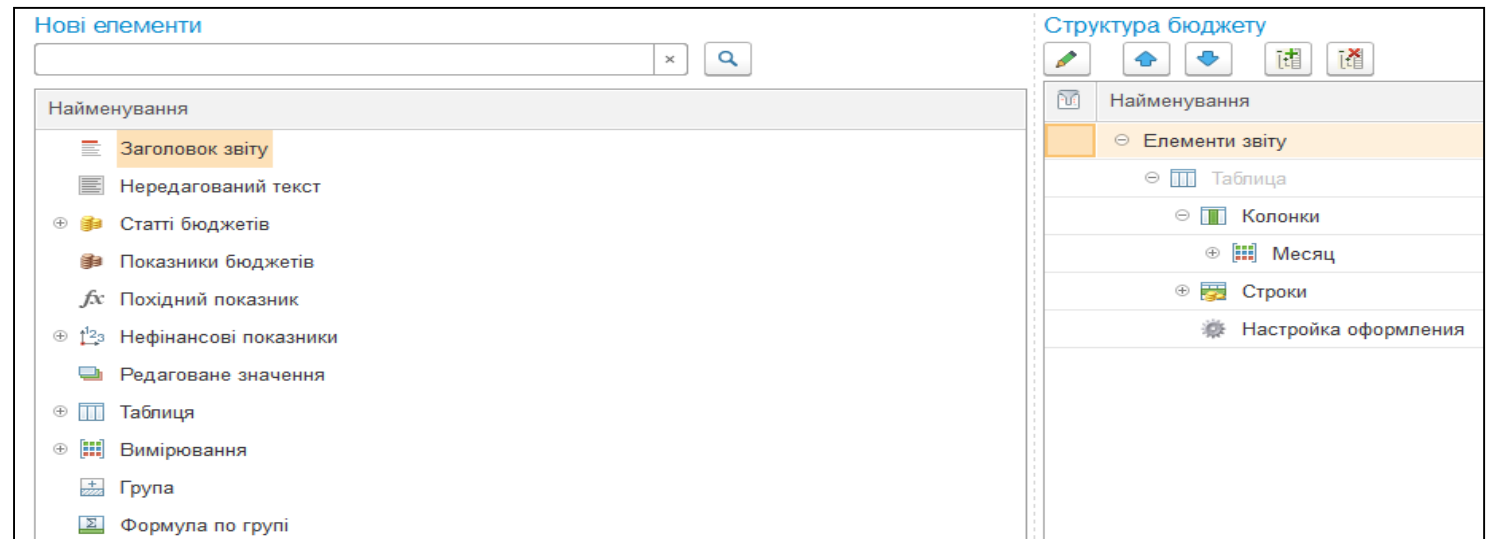
- Напрямки діяльності
- Підрозділи
- Бізнес-регіон
- Бренди
- Партнери
- Номенклатура

<b>Види аналітик</b>			
Аналітика 1:	Направления деятельности	Аналітика 4:	Марки (бренды)
Аналітика 2:	Подразделения	Аналітика 5:	Партнеры
Аналітика 3:	Бизнес-регион	Аналітика 6:	Номенклатура
<b>Облік</b>			
<input checked="" type="checkbox"/> По кількості			

## Створення та налагодження видів бюджетів

Вид бюджету визначив ієрархічну структуру об'єднаних в групи статей бюджетів, а також їх аналітик, та використовується для наступних цілей:

- табличного введення плану в документі Примірник бюджету;
- побудови бюджетних звітів.











## Деталізація фактичних даних в УВП

З метою передачі фактичних даних BAS ERP бюджетування, в УВП розроблені та налаштовані документи:

- Деталізація доходів за напрямками діяльності
- Деталізація витрат за напрямками діяльності

Детализация затрат по направлениям деятельности: Детализация затрат по направлениям деятельности

Действия        Перейти 









Номер:  от:  Хозяйственн...

Организация: ТОВ "Ельфа Лабораторія"

ЦБО:

Ответственный:

Закупка у поставщика

        Заполнить  Распределить

N	Номенклатура	Страна	Направление ...	Подразде...	Подразде...	Статья затрат	Статья бюджета
1	Эксплуатацинн ...	Україна	Общие по нап...	Магазин ...	Магазин, ...	(ЗБ) Электроене...	Электроэнергия...
2	Эксплуатацинн ...	Україна	Общие по нап...	Магазин ...	Магазин, ...	(ЗБ) Теплопоста...	Теплоснабжени...



## Інтеграція УВП та BAS ERP

- Реалізована постійна передача даних документів деталізації та пов'язаної номенклатурно -довідкової інформації в BAS ERP
- Документи деталізації, введені в УВП, при проведенні не виконують рухів, а дані в реєстрах відображають після завантаження на стороні BAS ERP
- Номенклатурно-довідкова інформація (НДІ) передається з УВП обмеженою за даними, які безпосередньо використані і необхідні для відображення факту
- У BAS ERP ми автоматично створюємо нові НДІ і пов'язуємо з даними УВП, тим самим проводячи нормалізацію без ручного ведення користувачами згідно з новою логікою обліку та бюджетування.

## Деталізація фактичних даних в BAS ERP

З метою відображення фактичних даних бюджетування, у BAS ERP інтегровані, налаштовані та проводяться документи:

- Деталізація доходів за напрямками діяльності
- Деталізація витрат за напрямками діяльності

Период	Регистратор	↓	Номер строки	Хозяйственная
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		318	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		319	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		320	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		321	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		322	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		323	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		324	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		325	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		326	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		327	Реализация
• 31.10.2019...	Детализация доходов по направлениям деятельности (УПП) Э...		328	Реализация

## Відображення фактичних даних в оборотах бюджетів

- З метою подальшого використання фактичних даних в бюджетуванні розроблений та проводиться в оборотах бюджетів документ «Відображення фактичних даних», який використовує нові аналітики НДІ BAS ERP і ми отримуємо можливість повністю використовувати типовий функціонал

Обороти бюджетов

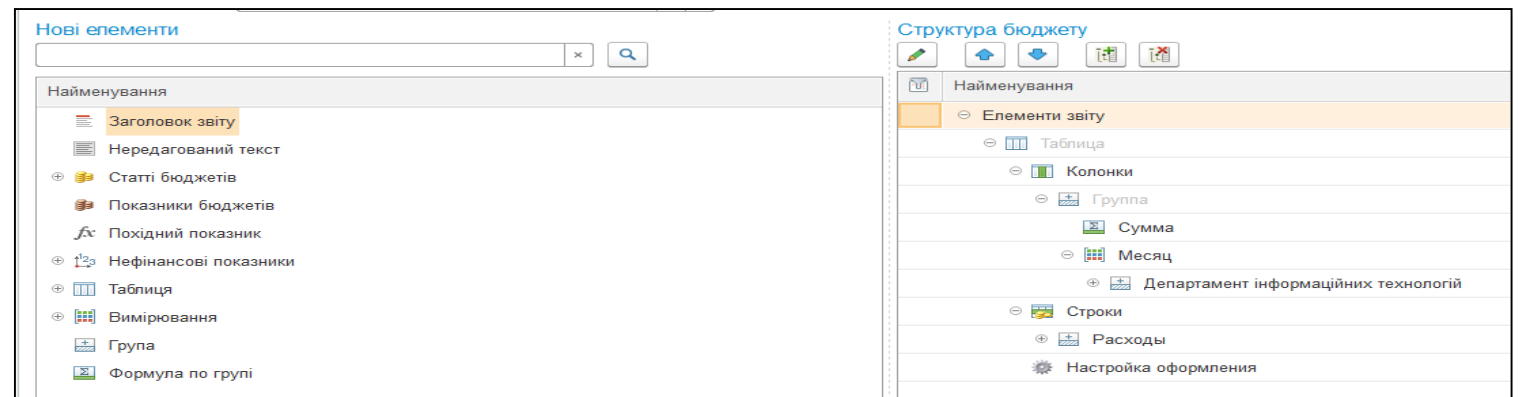
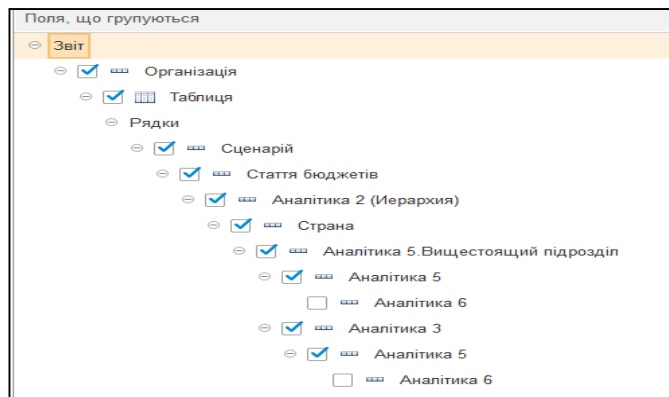
Поиск (Ctrl+F) x

Период	↓	Регистратор	Ном...	Период пл...	Сценарий	Статус	Статья бюджетов	Организация	Подразделение	Валюта
• 31.10.201...		Отражение фактических данных ...	1	01.10.2019	Фактические данные ...	Утвержден	104001 Услуги ...	Ельфа Лаборатор...	Департамент і...	UAH
• 31.10.201...		Отражение фактических данных ...	2	01.10.2019	Фактические данные ...	Утвержден	104001 Услуги ...	Ельфа Лаборатор...	Департамент і...	UAH
• 31.10.201...		Отражение фактических данных ...	3	01.10.2019	Фактические данные ...	Утвержден	104001 Услуги ...	Ельфа Лаборатор...	Департамент і...	UAH
• 31.10.201...		Отражение фактических данных ...	4	01.10.2019	Фактические данные ...	Утвержден	104001 Услуги ...	Ельфа Лаборатор...	Департамент і...	UAH
• 31.10.201...		Отражение фактических данных ...	5	01.10.2019	Фактические данные ...	Утвержден	104001 Услуги ...	Ельфа Лаборатор...	Департамент і...	UAH



## Створення детального звіту згідно бюджетної моделі

- Для аналізу витрат підрозділів за допомогою конструктора виду бюджету налаштовані бюджетні звіти
- Розроблено та використовується детальний звіт з метою отримання всіх даних в розрізі сценаріїв, згідно структури аналітик статей бюджетів



## Складання планових показників доходів та витрат бюджетів

- Завдяки використанню механізму розширення конфігурації реалізовані різні доопрацювання без зміни типових форм конфігурації BAS ERP
- Наприклад, в Примірник бюджетів вбудували панель оперативного отримання фактичних (або планових) даних з вибором періоду з відбором / без відбору за статтею бюджетів та фільтрами згідно аналітик шапки документа

Провести и закрыть | Руки документа | Друк

Номер: 000000108 | від: 11.12.2019 11:36:59 | Статус: У підготовці

Вид бюджету: Для планирования по подразделениям Деп. | Фиксированный бюджет с периодом планирования месяц

Сценарій: План помесячний | Період з: 01.01.2020 по: 31.12.2020

Організація: Ельфа Лабораторія ТОВ | Підприємство: ТОВ "Ельфа Лабораторія"

Підприємство: Відділ адміністрування та системного суп. | Бизнес-регион: <прочие>

Редагувати списком | Автоматичний перерахунок | Оновити | Перерахувати | Заповнити | Excel

Стаття бюджетів / Аналітика | Январь 2020 г. | Прочие

Расходы

Не выбрана статья бюджета  
Виділі адміністрування та системного супроводження

Фактические данные УПП | История изменений

Сумма	Період планування	Підприємство	Направление дея...	Статус
-------	-------------------	--------------	--------------------	--------

## Планування продажів з деталізацією за ключовими аналітиками

- Використання механізмів товарного планування завдяки тому, що План продажів при проведенні може формувати планові обороти за статтями бюджетів товарів

План продажів (создание)

Основное [История изменений оборотов бюджетів](#) [Файли](#) [Документообіг](#) [Мої замітки](#)

Провести и закрыть Документообіг: Процес... Звіти План продажів

Статус:

Основне **Товари (89)** Бюджетирование

Номер:  від:  Період з:  по:

Сценарій:  Вид плану:

Періодичність: Місяць, валюта: UAH [Відобразити по статтях бюджетування:](#)

Підрозділ:  Продажу товаров:

# Приклад моделі примірник бюджету ІТ :

Период Факт с: 1/ 1/2019 по: 12/31/2019

☆ Экземпляр бюджета 000000013 от 14.10.2019 13:43:38

Основное [Бюджетные задачи](#) [История изменений оборотов бюджетов](#) [Файлы](#) [Документооборот](#)

**Провести и закрыть** Движения документа Печать

Номер: 000000013 от: 14.10.2019 13:43:38 Статус: Утвержден

Вид бюджета: Для планирования по подразделениям **Фиксированный бюджет с периодом планирования мес:**

Сценарий: План на месяц Период с: 01.10.2019 по: 31.10.2019

Организация: Ельфа Лаборатория ТОВ Подразделение: ТОВ "Ельфа Лаборатория"

Подразделения: Департамент інформаційних технологій

Редактировать списком Автоматический пересчет Обновить Пересчитать

Все статьи бюджета  
Відділ впровадження інноваційних технологій

Фактические данные УПП **История изменений**

С. ↓	Подразделение	Ответственный	Дата изменения	Статья бюджетов	Документ
6,0...	Відділ впровадженн...	Чезганова Анна Сер...	11/11/2019 2:25:01 PM	160005 Амортизация МНМА	Экземпляр
2,6...	Відділ впровадженн...	Чезганова Анна Сер...	11/11/2019 2:25:01 PM	160008 Амортизация оргтехники	Экземпляр
10,...	Відділ впровадженн...	Чезганова Анна Сер...	11/11/2019 2:25:01 PM	604001 Сопровождение и обслужив...	Экземпляр
1,0...	Відділ впровадженн...	Чезганова Анна Сер...	11/11/2019 2:25:01 PM	604006 Сопровождение и обслужив...	Экземпляр
2,0...	Відділ впровадженн...	Чезганова Анна Сер...	11/11/2019 2:25:01 PM	804008 Получение, переоформлени...	Экземпляр

Поиск (Ctrl+F)

Статья бюджетов / Аналитика	Сумма	Октябрь 2019 г.
Расходы		
1 Расходы на содержание персонала		
101 Расходы на оплату труда		
101001 Оклады и тарифы	60 000	60 000
101002 Премии и поощрения	5 000	5 000
101003 Компенсационные выплаты		
101004 Оплата отпусков		
101005 Оплата другого неотработанного времени		
101006 Другие расходы на оплату труда		
101007 Оплата первых 5 дней нетрудоспособности		
101008 Премии и поощрения (представительские цели)		
102 Отчисления на социальные мероприятия		
102001 ЕСВ	13 000	13 000
103 Материальные расходы		
103001 Материалы (канцтовары)		

Период Факт с: 01.01.2019 по: 31.08.2019

101002 Премии и поощрения  
Департамент інформаційних технологій

**План / Факт** **История изменений**

Поиск (Ctrl+F)

Сумма	Подразделение	Ответственный
18 000,00	Відділ адміністру...	Программист

**Фактичні дані та історія змін примірника**

# Приклад моделі примірника для корегування витрат по центру бюджетної відповідальності ІТ:

Провести и закрыть | Движения документа | Печать

Номер: 000000014 | от: 14.10.2019 13:46:26 | Статус: В подготовке

Вид бюджета: Для планирования по ЦБО Департамент | Фиксированный бюджет с периодом планирования месяц

Сценарий: План на месяц | Период с: 01.10.2019 по: 31.10.2019

Организация: Ельфа Лаборатория ТОВ | Подразделение: Департамент информационных технологий

Направления деятельности: Прочие

Редактировать списком | Автоматический пересчет | Обновить | Пересчитать | Заполнить | Excel

Заполнить по данным бюджетирования

Статья бюджетов / Аналитика	Октябрь 2019 г.			
	Департамент информационных технологий	Видділ адміністрування та системного супроводження	Видділ впровадження інноваційних технологій	Видділ технічної підтримки користувачів
104001 Услуги мобильной связи	2	1	1	
104002 Услуги стационарной связи				
104003 Интернет	2			
104005 Услуги цифровой телефонии (call centers)				
204006 Ремонт рабочих станций				
204007 Аутсорсинг печати (содержание и обслуживание оборудования)				
204008 Техобслуживание сетевой инфраструктуры				
204009 Техобслуживание серверного оборудования				
604001 Сопровождение и обслуживание учетных систем (1С, МЕДОК, ЕСОД)				
604003 Регистрация домена по коду клиента				
604004 Сопровождение и развитие сайта				

Статья бюджетов	Су...	Период планир...	Подразд
101004 Оплата отпусков	2	01.10.2019	Департа
101004 Оплата отпусков	1	01.10.2019	Видділ
101004 Оплата отпусков	1	01.10.2019	Видділ
101004 Оплата отпусков	1	01.10.2019	Видділ
104001 Услуги мобильн...	4	01.10.2019	Департа
104001 Услуги мобильн...	2	01.10.2019	Видділ
104001 Услуги мобильн...	2	01.10.2019	Видділ
104001 Услуги мобильн...	2	01.10.2019	Видділ

Редагування даних, заповнених в примірниках бюджетів всіх підрозділів Компанії

# АРМ Керівник підрозділу:

← → **АРМ Руководителя департамента (бюджетирование)**

Получить планы

Месяц: 01.10.2019 Организация: Ельфа Лабораторія ТОВ Подразделение: ТОВ "Ельфа Лабораторія"

Планы История

1	2	3
1	Отбор: Организация Равно "Ельфа Лабораторія ТОВ" И Подразделение Равно "ТОВ "Ельфа Лабораторія"" И Период планирования Равно "01.10.2019 0:00:00" И Аналитика 2 В группе ""	
2		
3		
4	Статья бюджетов	
5		
6	Документ	Ответственный Статус
7	010001 Доходы от реализации товаров	
8	15.11.2019	
9	План продаж (ELFA) 0Э00-0001 от 29.10.2019 23:21:42	Квітко Аліна Володимирівна Утвержден
10	101001 Оклады и тарифы	
11	11.11.2019	
12	Экземпляр бюджета 000000010 от 06.10.2019 22:08:46	Чезганова Анна Сергіївна На утверждении
13	Экземпляр бюджета 000000011 от 08.10.2019 16:40:06	Чезганова Анна Сергіївна Утвержден
14	13.11.2019	
15	Экземпляр бюджета 000000016 от 17.10.2019 11:09:46	Краснікова Яна Василівна Утвержден
16	101002 Премии и поощрения	
17	11.11.2019	
18	Экземпляр бюджета 000000010 от 06.10.2019 22:08:46	Чезганова Анна Сергіївна На утверждении
19	Экземпляр бюджета 000000011 от 08.10.2019 16:40:06	Чезганова Анна Сергіївна Утвержден
20	13.11.2019	
21	Экземпляр бюджета 000000016 от 17.10.2019 11:09:46	Краснікова Яна Василівна Утвержден

# Приклад моделі примірник бюджету по бренду:

Экземпляр бюджета (создание) \*

Основное [Бюджетные задачи](#) [История изменений оборотов бюджетов](#) [Файлы](#) [Документооборот](#)

Провести и закрыть Движения документа Печать Еще

Подразделения:

Марки (бренды):

Редактировать списком Автоматический пересчет Обновить Пересчитать

Без отбора по статье бюджета  Отбор по сценарию бюджета

Период Факт с:  по:

101001 Оклады и тарифы  
Відділ розвитку торгових марок

Фактические данные УПП  Еще

	Период планирования	Подраз...	Напра...	С.	Бизнес регион	Бренд	Р.
2 000,00	01.01.2019	Відділ ...	Бренды	У.	УКРАИНА	Зеленая аптека	О.
7 000	01.02.2019	Відділ ...	Бренды	У.	УКРАИНА	Зеленая аптека	О.
7 000	01.03.2019	Відділ ...	Бренды	У.	УКРАИНА	Зеленая аптека	О.

# APM бренд-менеджер:

← → ☆ APM бренд-менеджера (планирование)

Сформировать

Выбрать вариант...

Настройки...

Период:  01.07.2019 - 31.08.2019

Бренд:  PINK ELEPHANT 0 процентов

Вид показателя	PINK ELEPHANT 0 процентов		01.07.2019		01.08.2019	
	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма
Организация						
Статья бюджетов						
Бизнес-регион						
Сумма роялти поле						
Процент роялти поле						
Отклонение поле						
Себестоимость реализованных товаров	211 202 000	2 298 116,29	110 000 000	1 162 071,16	91 322 000	1 000 000,00
Операционные расходы						
Итого	211 202 000	2 298 116,29	110 000 000	1 162 071,16	91 322 000	1 000 000,00
Сумма роялти		404 000 000,00		247 000 000,00		156 000 000,00
Процент роялти, %		15		15		15
Отклонение		48 951,6815		22 329,6865		26 621,995

Аналіз операційних витрат по запланованим планам продажу по бренду



# АРМ керівника підрозділу розвитку торгових марок:

← → ☆ АРМ руководителя отдела развития торговых марок (планирование)

Анализ планов продаж | Настройки | **Согласование планов**

**Сформировать** | Выбрать вариант... | Настройки...

Период:  01.07.2019 - 31.08.2019 ... ПроцентРоялти:  Заполнено

Бренд:  Заполнено ▾

Вид показателя	Dr. Sante	PINK ELEPHANT 0 процентов	Зеленая аптека	01.07.2019			
Организация	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество
Статья бюджетов							
Себестоимость реализованных товаров	1 513 531 000	23 800 576 68	211 202 000	2 694 120 84	2 311 354 000	23 008 224 82	1 459 452 000
Операционные расходы							
Итого	1 513 531 000	23 800 576 68	211 202 000	2 694 120 84	2 311 354 000	23 008 224 82	1 459 452 000
Сумма роялти							
Процент роялти, %							
Отклонение							

← → ☆ АРМ руководителя отдела развития торговых марок (планирование)

Анализ планов продаж | Настройки | **Согласование планов**

**Согласовать** | **Отклонить**

N | Документ плана продаж

# Модель бюджету доходів та витрат (доходи по бізнес-регіонам):

← → ☆ **Общая модель (страна/канал сбыта)**

Период: 01.01.2019 - 31.01.2019  
 Организация: Ельфа Лабораторія ТОВ

**Сформировать** | Настройки... | Варианты отчета ▾ | Найти... |

Организация		Ельфа Лабораторія ТОВ					
Код	Статья бюджетов	ООО "Эльфа Лаборатория"		Продажа необоротных активов		Продажи товаров	
Страна	В группе статей	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма
	Подразделение						
	Партнер						
	<b>1. Основные доходы в фактических ценах</b>						
		3 883 470,200	60 000 000,54			3 883 470,200	
	<b>2. Доходы от предоставления услуг</b>						
			62 331,11				
	<b>3. Доходы от аренды</b>						
			162 000,85				
	<b>4. Себестоимость реализации</b>						
		3 873 466,000	41 809 904,58			3 873 466,000	
	<b>Валовая прибыль (№1+№2+№3-№4)</b>						
		7 736 045,200	17 212 537,92			7 736 045,200	

<b>Валовая прибыль (№1+№2+№3-№4)</b>		
<b>БЕЛОРУССИЯ</b>		7 736 045,200
Foreign market		490 098,000
Департамент з розвитку іноземних ринків		490 098,000
Лайф Групп_EURO_Республика Беларусь, г.Минск		490 098,000
<b>ВЬЕТНАМ</b>		05 312,000

**Аналіз доходів та валового прибутку по бізнес-регіонам**

# Модель бюджету доходів та витрат (витрати за підрозділами):

Организация	Ельфа Лабораторія ТОВ
Код	Статья бюджетов
Страна	
<b>7. Прочие операционные доходы</b>	
<b>8. Прочие операционные расходы</b>	
<b>Операционная прибыль (№1+№2+№3-№4-№5+№7-№8)</b>	
<b>9. Финансовые доходы</b>	
<b>10. Финансовые расходы</b>	
<b>Результат финансовой деятельности (№9-№10)</b>	
<b>Прочие доходы</b>	
<b>Результат операций с необоротными активами (№11-Л)</b>	
<b>Прибыль до налогообложения (Операционная прибыль+р)</b>	
<b>Налог на прибыль</b>	
<b>Чистая прибыль (прибыль до налогообложения-налог на</b>	

Код	Статья бюджетов
<b>Страна</b>	
	Комерційний департамент
	Проектний відділ
	Технічний відділ
	Транспортний відділ
	Фінансовий департамент
	Юридичний відділ

## 6. Распределенные затраты: управляющая компания

Адміністрація
Відділ бухгалтерського обліку і звітності
Відділ охорони
Відділ проектного виробництва за кордоном
Департамент внутрішнього контролю та аудиту
Департамент з логістики
Департамент з розвитку іноземних ринків
Департамент з управління персоналом
Департамент інформаційних технологій
Департамент маркетингу
Комерційний департамент
Проектний відділ
Технічний відділ
Транспортний відділ
Фінансовий департамент
Юридичний відділ

## 6. Распределенные затраты: прочие АХО

Адміністрація
Адміністративно-господарський відділ
Відділ бухгалтерського обліку і звітності
Відділ охорони
Департамент внутрішнього контролю та аудиту
Департамент з логістики
Департамент з розвитку іноземних ринків
Адміністративно-господарський відділ
Департамент з управління персоналом
Департамент інформаційних технологій
Департамент маркетингу
Комерційний департамент
Технічний відділ
ТОВ "Екоплант"
Транспортний відділ
Фінансовий департамент
ФНК "Ельфа"
ФФ НВО "Ельфа"



## Реалізовані цілі проекту

- Кожен керівник підрозділу отримав деталізовані фактичні дані щодо доходів та витрат свого підрозділу
- Організовано централізоване планування доходів та витрат по центрах бюджетної відповідальності/брендах/бізнес-регіонах/напрямах діяльності/організаціях/номенклатури
- Трансформували фактичні дані та налаштували аналіз загальної моделі бюджету доходів та витрат з усіх видів аналітик
- Автоматизували процес бюджетування з використанням BAS ERP та забезпечили декодування і деталізацію даних до нижчого рівня

## Впровадження BAS Документообіг КОРП

- Завдяки можливості зв'язки BAS ERP та BAS Документообіг КОРП в частині безшовної інтеграції, а також синхронізації даних, ми вже на початковому етапі налаштували необхідний обмін НДІ і первинну інтеграцію, що стане добрим стартом для наших наступних цілей проекту

Об'єкт конфігурації	Кількість
<input type="checkbox"/> BAS ERP	Немає змін
<input type="checkbox"/> Довідники	Немає змін
<input type="checkbox"/> Банківські рахунки	Немає змін
<input type="checkbox"/> Банківські рахунки організацій	Немає змін
<input type="checkbox"/> Валюти	Немає змін
<input type="checkbox"/> Види документів фізичних осіб	Немає змін
<input type="checkbox"/> Види контактної інформації	Немає змін
<input type="checkbox"/> Групи користувачів	Немає змін
<input type="checkbox"/> Класифікатор банків	Немає змін
<input type="checkbox"/> Контактні особи	Немає змін
<input type="checkbox"/> Контрагенти	Немає змін
<input checked="" type="checkbox"/> Користувачі	Немає змін
<input type="checkbox"/> Організації	Немає змін
<input type="checkbox"/> Статті руху грошових коштів	Немає змін
<input type="checkbox"/> Структура підприємства	Немає змін
<input type="checkbox"/> Фізичні особи	Немає змін
<input type="checkbox"/> Регістри відомостей	Немає змін
<input type="checkbox"/> Документи фізичних осіб	Немає змін
<input type="checkbox"/> Курси валют	Немає змін

**Документообіг**

Настройки інтеграції з Документообігом, такі як адреса веб-сервера, опції використання функціоналу, найменування ко...

Інтеграція з Документообігом

Робота з вхідними, внутрішніми та вихідними документами, запуск та робота з бізнес-процесами і задачами. Створення, зберігання та робота з файлами. Робота з електронними листами.

# ДАВАЙТЕ ЗРОБИМО СВІТ КРАСИВІШИМ!



## UKRAINE

03-648, Kyiv, Semyi Sosnynych  
str. 9

## POLAND

98-170, Widawa, Chociw 99

## SLOVAKIA

915-01, Nové Mesto nad Váhom,  
Malinovského 1252/36



СПІЛКА  
АВТОМАТИЗАТОРІВ  
БІЗНЕСУ

**elfa** | Group