# Создание корпоративной информационной системы на ОАО «Damen Shipyards Okean» при помощи ERP-системы "IT-Предприятие™"

# Константин Трыков

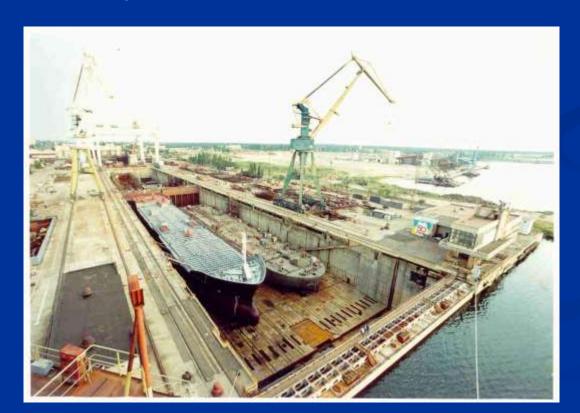
Начальник управления информационных технологий OAO "Damen Shipyards Okean"



#### ОАО "Дамен Шипярдс Океан» г.Николаев

Судостроительный завод «Дамен Шипярдс «Океан» - одно из самых крупных судостроительных предприятий СНГ — 4000 человек персонала. Две линии судостроения — малая линия под суда до 20 000 т. и док по постройку судов водоизмещением до 300 000 т. Сегодня в постройке до 10 заказов одновременно.

Голландская корпорация Damen Shipyards Group приобрела 78-процентный пакет акций



# Damen Shipyards Group



Корпорация Damen Shipyards Group владеет 38 судостроительными заводами по всему миру (Нидерланды, Англия, Швеция, Китай, Румыния, Польша, Куба и т.д).







#### Особенности судостроения:

- -Одиночные проекты (серии из двух и более судов редкость, серий больше 10 судов практически нет)
- -Сложная система техподготовки производства (сложные составы изделий, дерево с входимостью на много урованей)
- -Выполнение проектов различными КБ, в том числе иностранными



# Краткое описание старых систем

#### DOS версии систем:

- -Зарплата
- -Техподготовка производства
- -Кадры
- -Учет основных средств
- -Учет ТМЦ
- -САНТ (автоматизированное нормирование труда)



# Краткое описание новых систем

- -AutoCAD
- -Tribon M2
- -Primavera P3
- -CashFlow



- -Инвестор желает сделать предприятие прибыльным за счет снижения издержек
- -По требованию инвестора ТОП менеджмент желает иметь максимально полную и оперативную информацию о состоянии предприятия
- -ИТ служба реально единственная служба, которая представляет что и как можно реализовать исходя из требований тех, кто желает получать реальный результат от работающей системы



#### Кто и как выбирает систему

ИТ служба при консультационной поддержке менеджеров среднего звена (суть консультационной поддержки в формировании тех специфических требований руководителями подразделений которые обычно становятся теми оврагами, про которые забывают когда предварительно все гладко на бумаге)

Такое решение (о выборе системы собственными силами) было принято после двух десятков презентаций и знакомства со многими консалтинговыми фирмами.

#### Основные причины такого решения:

- Независимых консультантов реально не существует т.к. чтобы быть независимым и предлагать одну из систем нужно отлично знать предметную область и все из рассматриваемых систем
- Ни один из консультантов не смог представить на рассмотрение аналогичный уже выполненный проект в интересующей нас области (крупное промышленное предприятие с проектным типом производства)



# Выбор системы

#### Этапы выбора

- Требования к системе от Завода и Инвестора
- Проведение презентаций продуктов
- Анализ проектов внедрения систем в Украине на аналогичных предприятиях
- Анализ технологии внедрения и поддержки программного продукта

Анализировались системы: SAP R/3, Baan, Oracle E-Business Suite, IT-Предприятие, J.D.Edwards OneWorld, Sun Systems, Галактика, Парус и др. (более 20 систем)

#### Преимущества работы с НПП «Информационные технологии»:

- система "IT-Предприятие™" в комплексе решает задачи крупного судостроительного (машиностроительного) предприятия
- в системе реализованы задачи управления производством, конструкторской и технологической подготовки производства
- успешные внедрения на ОАО «Ленинская кузница», ФСК «Море», НПКГ «Зоря»
- оперативная поддержка разработчиком



#### Этапы внедрения

Проект начат в августе 2003 года.

Проектом предусмотрено внедрение системы в три очереди.

Цели 1-й очереди: построение полной логистической цепочки по планированию и учету материальных ресурсов (конструктор, технолог, менеджер проекта, отдел закупок, финансовые расчеты, приход на склад, заказ со склада в производство, выдача со склада, возврат остатков), финансовый учет, бухгалтерский и налоговый учет, контроль затрат по заказам, управление персоналом;

В конце августа 2003 года была выполнена настройка и поставка на завод модулей 1-й очереди проекта. В состав очереди вошли модули: Техническая подготовка производства, Контрактно-договорной учет, Управление документооборотом, Связь с системой Клиент-Банк, Оперативный учет движения материальных ценностей, Финансовой планирование и учет, Бухгалтерский и налоговый учет, Учет кадров, Табельный учет, Администрирование системы и управление доступом.

В ноябре-декабре 2003 года модули 1-й очереди переданы в эксплуатацию. Поставка системы выполнена на платформе MS SQL Server 2000.



#### Проблемы

#### Организационные:

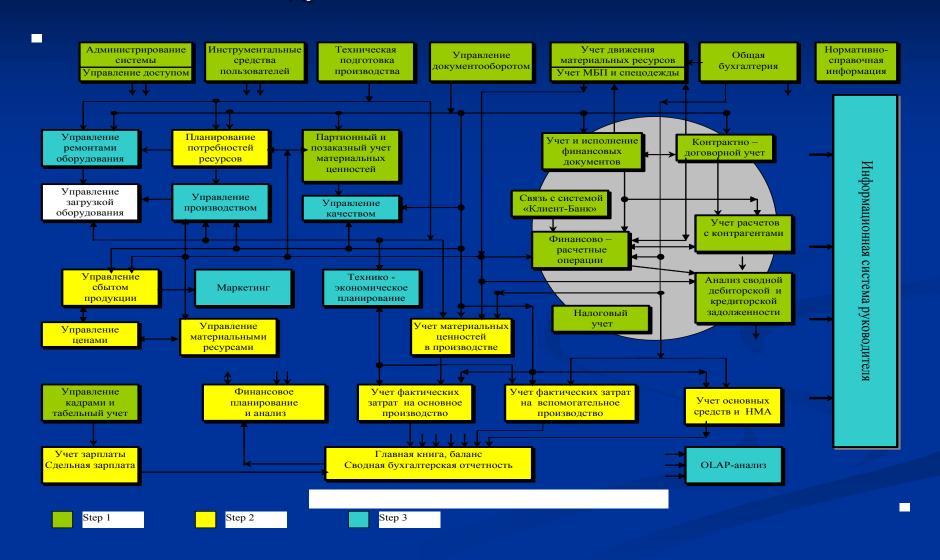
- -Неприятие системы многими сотрудниками
- -Явный и неявный саботаж
- -Убеждения что старая система МНЕ подходит и другого не нужно
- -А зачем МНЕ ЭТО делать. Мне ЭТО не нужно и я этого раньше не делал

#### Финансовые:

- -Срыв сроков финансирования
- -дополнительные потребности, выявленные в ходе внедрения, требуют дополнительного финансирования

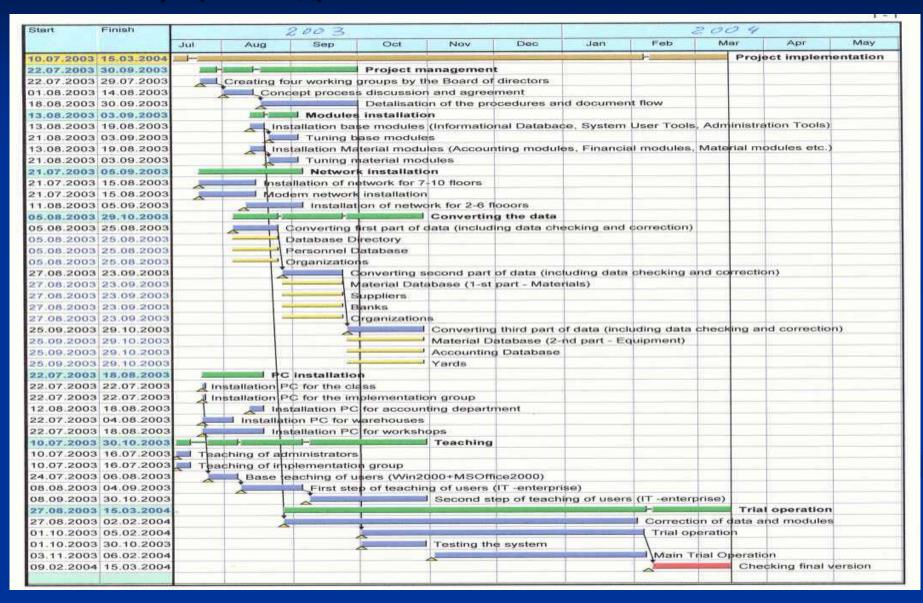


#### Этапы внедрения



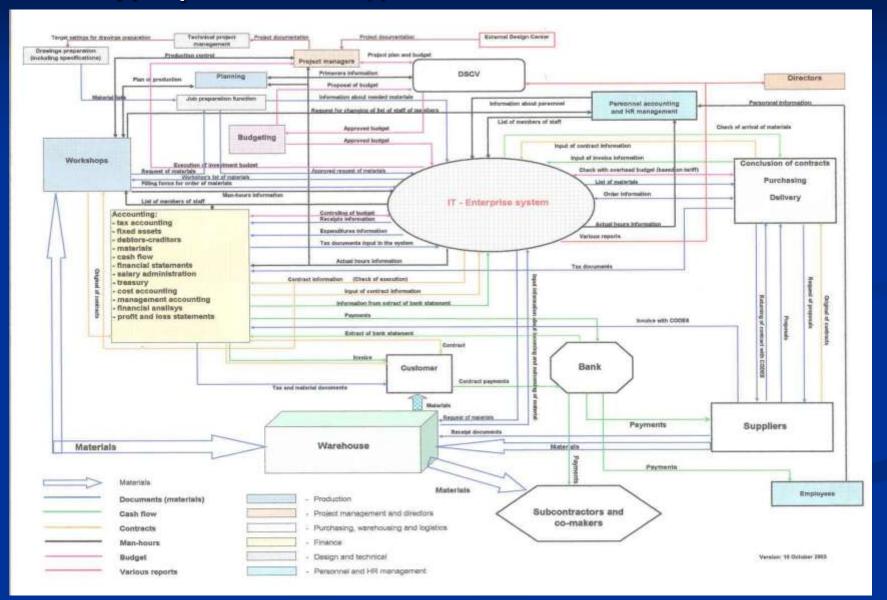


#### График внедрения





# Диаграмма взаимодействия с системой





#### Результаты 1-й очереди проекта

- 1. Параллельное проведение процесса реструктуризации предприятия и процесса внедрения программного комплекса "IT-Предприятие". Комплекс "IT-Предприятие" инструмент моделирования и утверждения бизнесс-процессов предприятия
- 2. Интеграция оперативного и бухгалтерского учета в рамках единой системы документооборота
- 3. Оперативный контроль материальных запасов
- 4. Конструкторская и технологическая подготовка производства
- 5. Контроль затрат по всем строящимся заказам производства
- 6. Замена локальных программных комплексов собственной и внешней разработки. Единые принципы контроля доступа к информации
- 7. Создание единых классификаторов по предприятию (материальных ценностей, подразделений, ...)

# Вопросы и ответы