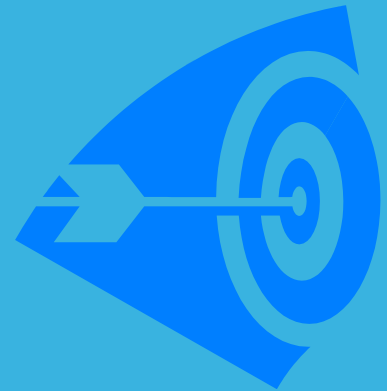


# РЕЗЕРВЫ, КОТОРЫЕ НАС ВЫБИРАЮТ

ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Как наладить равномерное производство, ритмичную отгрузку, доверие клиента без предварительных заказов покупателя?

Исполнение множества заказов трудно гарантировать без дисциплины резервов.

Как это работает?

Целых 3 варианта:

1. Товар имеется в свободном остатке – прямое резервирование на складе
2. Товара нет, есть заказ на производство – будущий резерв на производство
3. Товара нет, заказа нет – будущий резерв в будущем заказе на производство



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

1. У Вас все товары лежат на складе?
2. Вы не знаете клиентов в лицо?

Лучший способ торговли – это магазин!

Но может быть это не Ваш случай!



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

У Вас много покупателей – поделите товары между ними под заказ!



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

У Вас много заказов – отгружайте их постепенно по каждому заказу!



**Корзина резерва  
к Вашим услугам**

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

У Вас много складов – тогда Ваши резервы превратятся в веселую мозаику!

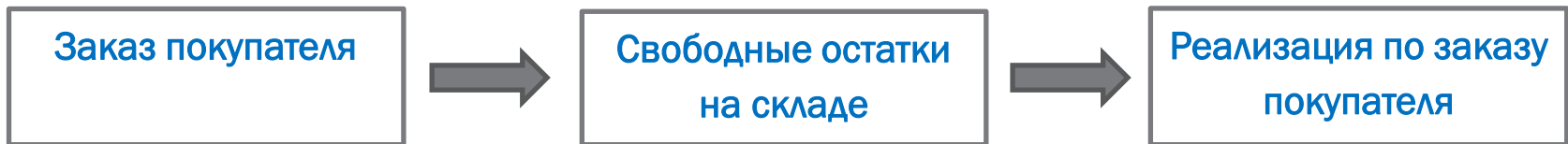
Не забудьте, что клиент станет резервировать товары на нескольких складах по нескольким заказам.

Не забудьте, что клиент может отказаться от части заказа, даже если запущен заказ на производство!



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Тем не менее, общая схема движения резервов выглядит на первый взгляд достаточно просто, если товар находится на складе:



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Трудно понять состояние резервов – можно использовать рабочее место менеджера по продажам

*Остатки товаров, резервы на складе и в производстве, остатки по заказам покупателя*

Рабочее место менеджера по продажам

Действия ?

Ответственный: Вершинин В.А. (Проком)

Общезфирменные остатки | Доступные склады

Заполнить

| N    | Вид номенклатуры | Номенклатура      | Единица изме... | Остаток (заказ покупателя) | Общий остаток на складах | Остаток резерв | Остаток свободный | Остаток зак. на производство | Остаток зак. на пр-во (резерв) | Ко-во свобода производства |
|------|------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 3... | Подошва тэп      | 366TR326(00)0...  | пара            | 428,000                    | 330,000                  | 241,000        | 89,000            | 187,000                      | 187,000                        |                            |
| 3... | Плита резина     | 8025RB01/500...   | шт              |                            | 79,000                   |                | 79,000            |                              |                                |                            |
| 3... | Подошва комп...  | 9050-2K1111/4...  | пара            | 1,000                      | 1,000                    | 1,000          |                   |                              |                                |                            |
| 3... | Подошва тэп +а   | 4866TR01(00R...   | пара            |                            | 200,000                  |                | 200,000           |                              |                                |                            |
| 3... | Подошва тэп      | 2245TR236(00)...  | пара            |                            | 37,000                   |                | 37,000            |                              |                                |                            |
| 3... | Колодки          | 4637U(JB)Mr/3...  | пара            |                            | 3,000                    |                | 3,000             |                              |                                |                            |
| 3... | Подошва комб...  | 857KM11-136/...   | пара            | 16,000                     | 3,000                    | 3,000          |                   | 46,000                       | 28,000                         | 18,000                     |
| 3... | Каблуки          | 91012(1)080/1 ... | пара            |                            | 89,000                   |                | 89,000            | 1,000                        |                                | 1,000                      |
| 3... | Подошва тэп +а   | 4958TR(95R11...   | пара            |                            | 109,000                  |                | 109,000           |                              |                                |                            |
| 3... | Подошва пу       | 7618PU210/39 ...  | пара            |                            | 139,500                  |                | 139,500           |                              |                                |                            |

| N | Документ детализация                     | Ответственный       | Заказано покупате... | Остаток резерв | Количество резерв... | Контрагент            | Дата отгрузки |
|---|--|---------------------|----------------------|----------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 1 | Заказ покупателя МЛ000006330 от 17.04... | Бурба Инна Вален... |                      |                |                      | Беркут А.И. г.Соро... | 24.04.2013    |
| 2 | Заказ покупателя МЛ000010437 от 14.06... | Ткаченко Татьяна    | 12,000               |                |                      | Бистфор г.Бровары     | 23.06.2013    |
| 3 | Заказ покупателя МЛ000008081 от 17.05... | Ткаченко Татьяна    | 1,000                |                |                      | Браво г.Бровары       | 19.05.2013    |
| 4 | Заказ покупателя МЛ000010616 от 18.06... | Ткаченко Татьяна    | 3,000                | 3,000          |                      | Lucky Choise г.Еро... | 23.06.2013    |

Закреть

*Детально по заказам, менеджерам, контрагентам*

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)  
www.procom.zp.ua



# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Если в производстве уже находится свободный заказ, покупатель может рассчитывать, что его резерв встанет в очередь и сформируется в процессе выпуска продукции.



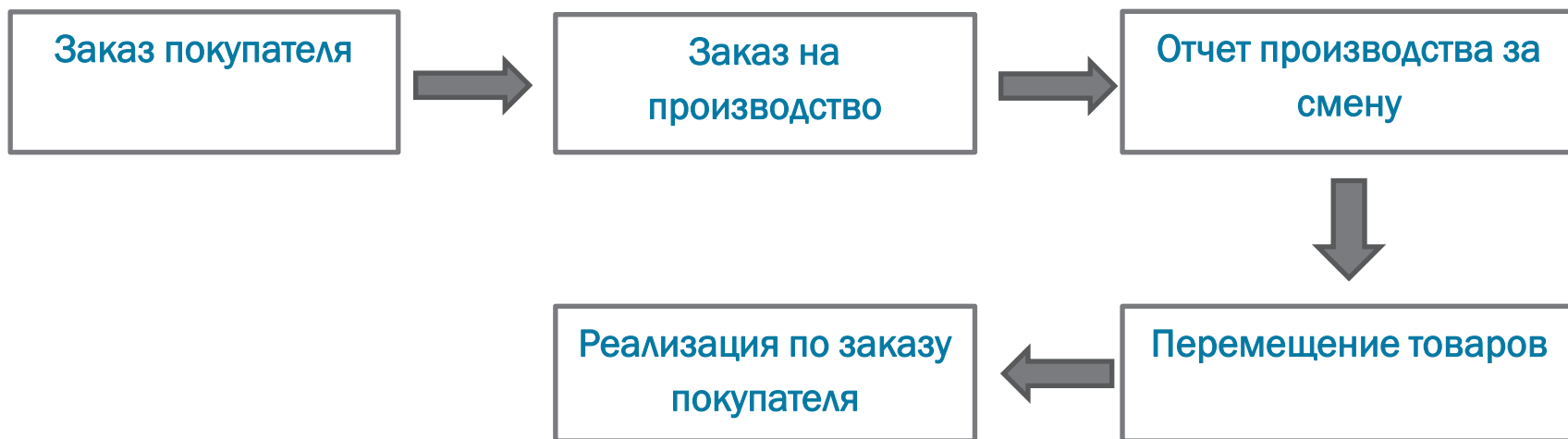
Статистика Мида: 294 000 позиций номенклатуры.  
5 250 технологических карт с 17 технологическими операциями.

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)  
[www.procom.zp.ua](http://www.procom.zp.ua)

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Если производство оформляет новый заказ, покупатель может рассчитывать, что его резерв появится без очереди в процессе выпуска продукции.

Схема движения резервов удлиняется как во времени, так и в цепочке событий



Статистика Мида: один новый заказ покупателя из 12 товарных позиций в час на менеджера.

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

## Трудности:

- **Заказ покупателя может быть выполнен из свободных остатков другого склада. Результат – заказ выполнен, а резерв остался.**

Картина резервов усложняется из-за комплектования заказов.

Исполнение заказа происходит раньше, чем товар уезжает к покупателю.

- **Перемещение товаров может «загнать» товар на чужой склад.**

Картина резервов усложняется наличием товаров в пути. Резервы передаются в 2 этапа.



Статистика Мида: 700 заказов на производство из 20 позиций в месяц.

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

## Трудности:

- Заказ покупателя может размещаться на многих подразделениях.
- Производство не может выпускать единичную продукцию.
- Отчет производства за смену должен указывать заказы покупателя.
- Перемещение товаров должно заканчиваться на складе, на котором выполняется заказ покупателя.
- Реализация должна выполняться после завершения выпуска и перемещения на склад.

Статистика Мида: 2 отгрузки из 24 товарных позиций на  
кладовщика в час.

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

## Решение:

- Планировщик формирует новые сводные заказы на производство специальной обработкой.
- Резерв определяется одновременно с заказами выпуска специальной обработкой.
- Перемещение товаров формируется по складам-получателям, ожидающим резерв.
- Отчет производства за смену, перемещение товаров и реализация обслуживают резервы адаптивно в зависимости от состояния заказа покупателя.
- Последовательность событий восстанавливается в правильной хронологии с помощью регламентного задания.

Статистика Мида: 482 доработки модулей УПП

17 дополнительных справочников

6 отчетов

11 встроенных обработок

3 регистра

---

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)

[www.procom.zp.ua](http://www.procom.zp.ua)

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Расчетные остатки товаров можно сравнить с реальным состоянием путем инвентаризации. Движение резервов подчинено движению товаров, но остатки резервов невозможно получить способом, отличным от расчета. Имеется специальная обработка для анализа:

*Остатки резервов, остатки по заказам*

*Движение по резервам*

The screenshot displays a software window titled "Резервы по заказам" (Reserves by orders). The interface includes a menu bar, a toolbar, and several data tables. The main table on the left shows reserve balances for various items, with columns for item number, name, document, and different types of reserves. A callout box points to the "Остаток резерва" column. The right side of the window shows a table of goods in reserve, with columns for registrar, period, and quantity. A callout box points to this table. At the bottom, there is a section for "Заказы покупателей" (Buyer orders) with a table showing order details, warehouse, and dates. A callout box points to this section. The bottom of the window has buttons for "Выполнить" (Execute) and "Закрыть" (Close).

Дата: 16.07.2013 Склад: Склад литья № 5

Только отрицательная разница

| Остатки резервов |                    |                                |                |                   |                 |                   |
|------------------|--------------------|--------------------------------|----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| N                | Номенклатура       | Документ резерва               | Остаток заказа | Остаток внутре... | Остаток резерва | Разница (заказы - |
| 1...             | 7406PU14/40 ПО...  | Заказ покупателя МП00001094... | 2,000          |                   | 1,000           | 1,000             |
| 1...             | 7419PU14/38 ПО...  | Заказ покупателя МП00000906... | 19,000         |                   | 9,000           | 10,000            |
| 1...             | 7488PU14/38 ПО...  | Заказ покупателя МП00001086... | 5,000          |                   | 3,500           | 1,500             |
| 1...             | 7532PU03/37 ПО...  | Заказ покупателя МП00001132... | 30,000         |                   | 23,000          | 7,000             |
| 1...             | 7532PU03/39 ПО...  | Заказ покупателя МП00000861... | 25,000         |                   | 3,000           | 22,000            |
| 1...             | 7532PU03/40 ПО...  | Заказ покупателя МП00000801... | 44,000         |                   | 15,000          | 29,000            |
| 1...             | 7680PU(35)133/4... | Заказ покупателя МП00001101... | 5,000          |                   | 3,000           | 2,000             |
| 1...             | 7740PU18/41 ПО...  | Заказ покупателя МП00001094... | 3,000          |                   | 2,000           | 1,000             |
| 1...             | 808PU14/36 ПО...   | Заказ покупателя МП00001132... | 25,000         |                   | 8,000           | 17,000            |
| 1...             | 808PU14/38 ПО...   | Заказ покупателя МП00001132... | 25,000         |                   | 4,000           | 21,000            |
| 1...             | 838PU14/35 ПО...   | Заказ покупателя МП00001115... | 70,000         |                   | 69,500          | 0,500             |
| 1...             | 838PU14/39 ПО...   | Заказ покупателя МП00001115... | 70,000         |                   | 60,000          | 10,000            |
| 1...             | 857KM11-135/36 ... | Заказ покупателя МП00000729... | 72,000         |                   | 55,000          | 17,000            |
| 1...             | 857KM11-135/38 ... | Заказ покупателя МП00000876... | 26,000         |                   | 22,000          | 4,000             |
| 1...             | 857KM11-135/38 ... | Заказ покупателя МП00000729... | 80,000         |                   | 69,000          | 11,000            |
| 1...             | 857KM11-135/39 ... | Заказ покупателя МП00000729... | 78,000         |                   | 51,000          | 27,000            |
| 1...             | 857KM11-135/40 ... | Заказ покупателя МП00000729... | 80,000         |                   | 66,000          | 14,000            |

| Товары в резерве на складах (Склад литья № 5)    |                     |            |      |  |
|--|---------------------|------------|------|--|
| Регистратор                                      | Период              | Количество | П... |  |
| + Перемещение товаров МП000011724 от 22.05.2...  | 22.05.2013 7:41:... | 1,000      | ✓    |  |
| - Реализация товаров и услуг МП000009718 от 2... | 24.05.2013 14:0...  | 1,000      |      |  |
| + Перемещение товаров МП000012205 от 27.05.2...  | 27.05.2013 9:19:... | 30,000     | ✓    |  |
| - Реализация товаров и услуг МП000010916 от 3... | 31.05.2013 14:3...  | 30,000     |      |  |
| + Перемещение товаров МП000013587 от 08.06.2...  | 08.06.2013 9:17:... | 15,000     | ✓    |  |

| Заказы покупателей                                  |              |             |         |  |
|---|--------------|-------------|---------|--|
| Регистратор   | Склад        | Период      | Коли... |  |
| + Заказ покупателя МП000008015 от 16.05....         | Склад лит... | 16.05.20... | 44,000  |  |
| + Заказ покупателя МП000008015 от 16.05....         | Склад лит... | 16.05.20... | 46,000  |  |
| - Реализация товаров и услуг МП000009718 от 24.0... | Склад лит... | 24.05.20... | 1,000   |  |
| - Реализация товаров и услуг МП000010916 от 31.0... | Склад лит... | 31.05.20... | 30,000  |  |
| - Реализация товаров и услуг МП000010916 от 31.0... | Склад лит... | 31.05.20... | 15,000  |  |

Выполнить Закрыть

*Исполнение по заказам, складам*

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

## Состояние и перспективы

- ✓ Без создания маленьких «роботов», способных самостоятельно принимать решения, управление резервами становится невозможным.
- ✓ Резервы прошлого, настоящего и будущего – это предмет для искусственного интеллекта.
- ✓ Отработка технических решений потребовала достижения приемлемых компромиссов.
- ✓ С точки зрения разработчиков в изложенной теме был достигнут определенный прогресс в решении серьезной задачи.

Статистика Мида: дополнительно 98 внешних объектов:

48 отчетов

18 печатных форм

14 заполнений табличных частей

18 роботов-обработок

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)

[www.procom.zp.ua](http://www.procom.zp.ua)

# УПРАВЛЯЙТЕ РЕЗЕРВАМИ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СТАЛИ УПРАВЛЯТЬ ВАМИ

Вмешательство «робота по расписанию» привело к резкому снижению количества лишних резервов на складах.



Статистика Мида: 4 встроенных автономных процесса:

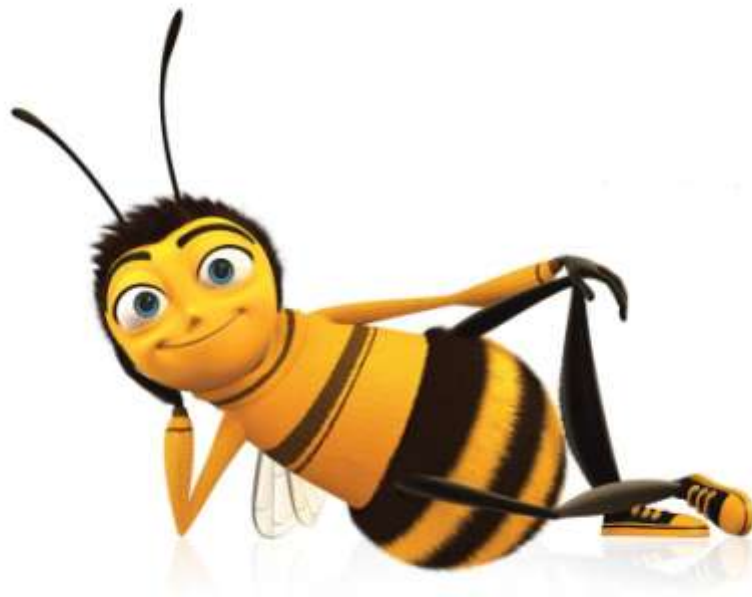
- 3 робота обмена данными
- 1 робот-корректор

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)

[www.procom.zp.ua](http://www.procom.zp.ua)



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



---

Вершинин В.А. (ООО «Проком», Запорожье)  
[www.procom.zp.ua](http://www.procom.zp.ua)