

Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Предпосылки принятия решения о внедрении 1С:УПП

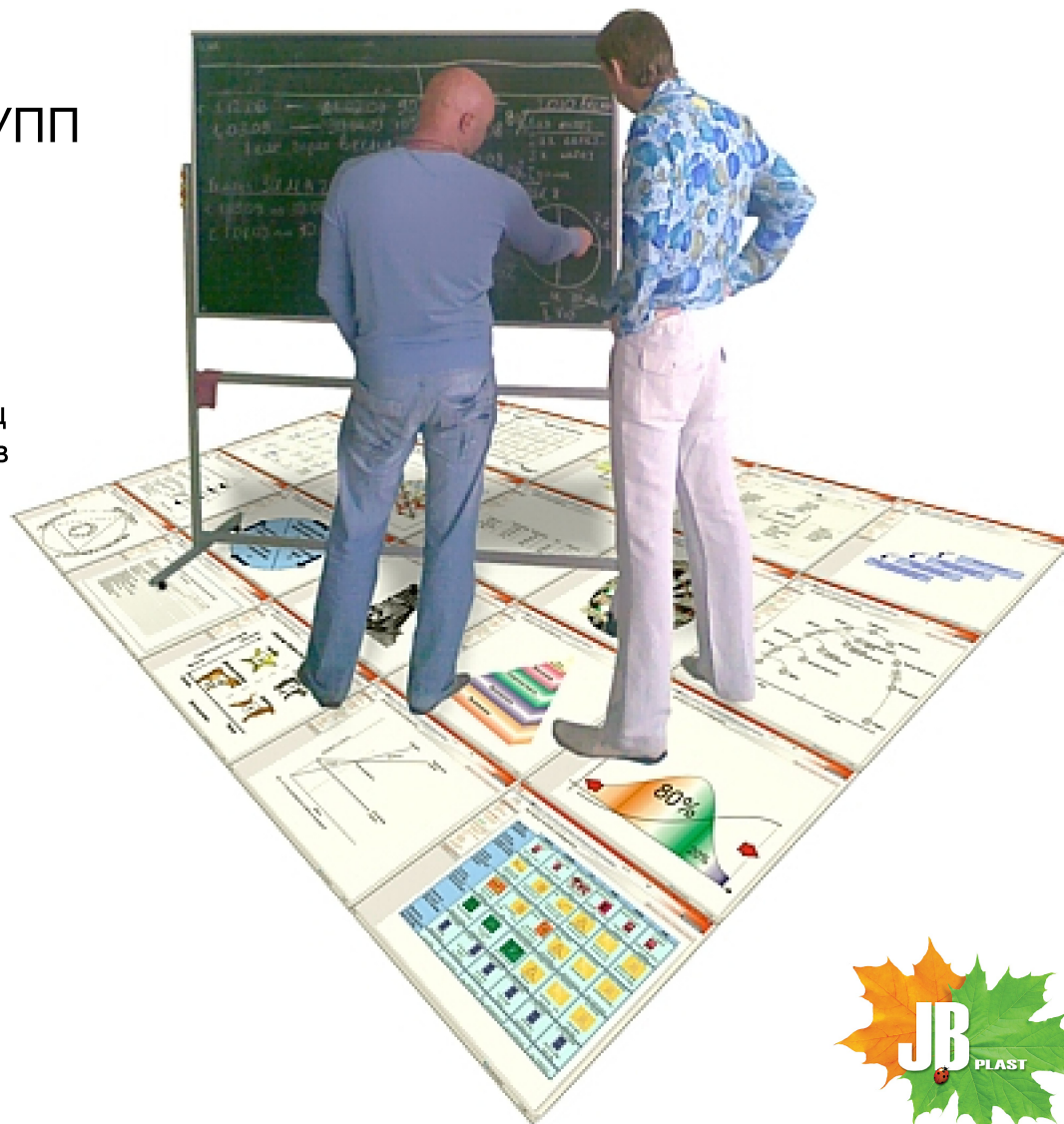
2004г. СКУПИТ в "Пущей водице"

2005г. знакомство директоров с MRPII

2008г. цикл лекций для первых лиц предприятия об ИТ-инструментах в бизнесе

2010г. обучение первых штатных программистов платформе 1С

2011г. серия аварий ИТ-инфраструктуры, которая привлекла внимание первых лиц



Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Рамки проекта

100 пользователей

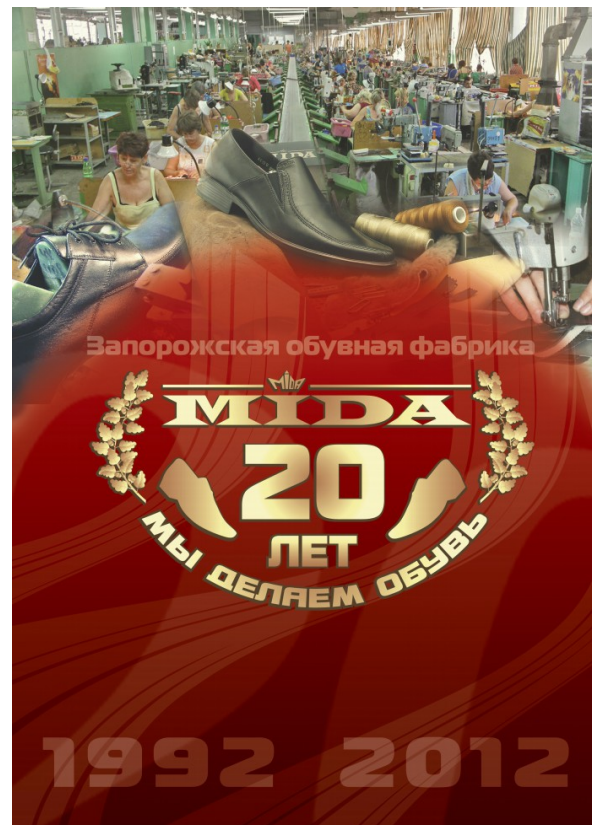
7 организаций

В Учете используется более 60 различных типов документов

В течение месяца проводится около 50 тыс. документов и создается около 15 тыс. элементов справочников

Сроки внедрения 2012-2014г.г.

Бюджет внедрения ~ 130EUR тыс.



Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Истинные цели внедрения 1С

Главная цель внедрения, не прозрачность/управляемость и т. п., а - смена платформы с FoxPro на 1С!

При условиях:

Сохранить скорость и удобство ввода данных на уровне АСУ МИДА

Качество и детализация данных должны возрасти, а стоимость ввода данных - нет

Внутренние и непредвиденные расходы должны быть меньше суммы, оплаченной по договору

Система должна начать работать в штатном режиме в течение 3-х лет с момента начала внедрения.

Мы могли своими силами в течение 2-х месяцев портировать АСУ МИДА на платформу 1С



Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Хронология значимых этапов проекта

01/03/2012 Начало внедрения

01/01/2013 Запуск в
промышленную эксплуатацию

01/03/2013 Прекращение двойного
ввода

01/10/2013 Рассчитаны первые
финансовые итоги в 1С

01/02/2014 В 1С реализованы все
процессы, которые поддерживала
АСУ МИДА, система
эксплуатируется в нормальном
режиме

03/03/2014 Хранилище
конфигурации передано штатному
администратору 1С.



Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Неочевидные сложности

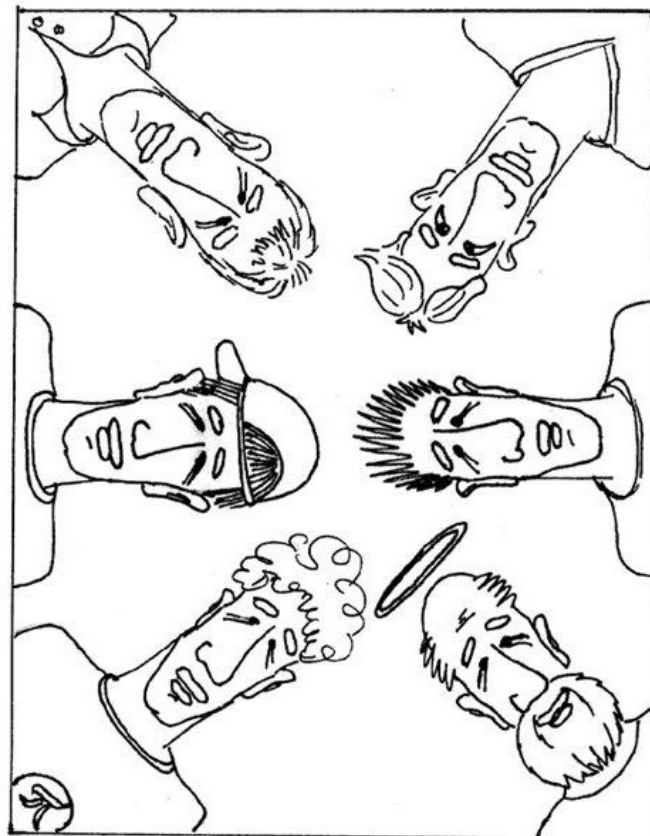
Система управления резервами в 1С:УПП без доработок не работает.

Разработчики конфигурации не задумывались о скорости и удобстве ввода данных, поэтому многие решения "АСУ МИДА" пришлось портировать на 1С.

РАУЗ еще сырая система, но...

Мониторы, разрешением менее 1400 пикселей по горизонтали — не подходят для полноценной работы в 1С

Чтобы добиться приемлемой скорости работы пользователей, пришлось апгрейдить сервер.



Итоги внедрения 1С:УПП на обувной фабрике МИДА, г. Запорожье

1
2
3
4
5
6

Побочные результаты

Построено частное облако с готовностью в течение суток мигрировать в Azure

Оборудован компьютеризированный учебный класс

Получен уникальный опыт в разработке и преподавании ИТ-курсов.

Специалисты группы внедрения успешно сертифицировались.

Предприятие подошло вплотную к пониманию необходимости управления проектами, изменениями, циклом жизни.

ИТ-отдел пополнился бизнес-аналитиком.

